

Θέλετε να αναπτύξετε την επιχείρησή σας; Εμείς διαθέτουμε την τεχνογνωσία.

Με την υποστήριξη του Ευρωπαϊκού Κόμβου Επενδυτικών Συμβουλών μέσω
χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Ένωση



European Bank
for Reconstruction and Development

**European
Investment** *Advisory Hub*

Europe's gateway to investment support



This project is funded by
the European Union



Ρωσία

Λευκορωσία

Ουκρανία

Μολδαβία

Κροατία

Βοσνία και Ερζεγοβίνη

Μαυροβούνιο

Ρουμανία

Σερβία

Κόσοβο

Βουλγαρία

Αλβανία

Ελλάδα

Γεωργία

Αρμενία

Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία
της Μακεδονίας

Τουρκία

Αζερμπαϊτζάν

Τυνησία

Κύπρος

Λίβανος

Δυτική Όχθη και Γάζα

Ιορδανία

Μαρόκο

Αίγυπτος

Δραστηριοποιούμαστε σε περισσότερες από 30 χώρες στη
Νότια και Ανατολική Ευρώπη, τη Βόρεια Αφρική και την
Κεντρική Ασία.



ζα

Στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD), δεν προσφέρουμε απλά χρηματοδότηση. Παρέχουμε παράλληλα συμβουλευτικές υπηρεσίες σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις σε περισσότερες από 30 χώρες. Αν θέλετε να αναπτύξετε την επιχείρησή σας, εμείς διαθέτουμε την *τεχνογνωσία* που χρειάζεστε.

Η έκδοση αυτή παραθέτει περισσότερες πληροφορίες για τα ακόλουθα:

- Τι κάνουμε (σελ. 4)
- Τα έργα μας (σελ. 6)
- Τους βασικούς τομείς δραστηριοποίησής μας (σελ. 8)
- Τη διαδικασία έργου που ακολουθούμε (σελ. 10)

Αν θέλετε να πετύχετε, εμείς διαθέτουμε την τεχνογνωσία.

Είμαστε εδώ για να βοηθήσουμε μικρές και μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεις να αναπτυχθούν, να επιτύχουν, να αναπτυχθούν ακόμη περισσότερο, να διαδραματίσουν καταλυτικό ρόλο στην τοπική οικονομία και την ευρύτερη περιοχή δραστηριοποίησής τους.

Φέρνουμε τους πελάτες μας σε επαφή με τοπικούς και διεθνείς συμβούλους που μπορούν να συμβάλουν στη μεταμόρφωση ενός τεράστιου φάσματος επιχειρήσεων. Είτε πρόκειται για πολύ μικρές επιχειρήσεις που επιθυμούν να επεκταθούν είτε για μεγαλύτερες που προσβλέπουν στην εδραίωση τους στη διεθνή αγορά, το δίκτυο των εμπειρογνομόνων μας προσφέρει πρακτικές

λύσεις, πλάνο στρατηγικής και συμβουλευτικές υπηρεσίες που βοηθούν τους πελάτες μας να βελτιώσουν τις επιδόσεις τους και να αρχίσουν να αναπτύσσουν μακρόπνοα σχέδια.

Μελισσοκομία στο Μπακού, κασμίρι στη Μογγολία, κλιματιστικά στην Αίγυπτο, οινοποιεία στη Γεωργία, οικοτουρισμός στο Μαυροβούνιο: το δίκτυο των εμπειρογνομόνων μας διαθέτει δεξιότητες στη διαχείριση ποιότητας, το μάρκετινγκ, τη μηχανολογία και όχι μόνο. Γνωρίζουμε τι πρέπει να γίνει, και διαθέτουμε την τεχνογνωσία για να το υλοποιήσουμε.

Είτε πρόκειται για μια νέα ιστοσελίδα, ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας, μια στρατηγική μάρκετινγκ ή μια παντελώς καινούρια δομή διακυβέρνησης, εργαζόμαστε μαζί σας ώστε να προσδιορίσουμε ποιο έργο ανταποκρίνεται καλύτερα στις ανάγκες σας. Στη συνέχεια σας προσφέρουμε υποστήριξη σε όλα τα στάδια της διαδικασίας, αξιοποιώντας τη μακρόχρονη εμπειρία μας ώστε να διασφαλίσουμε ότι το έργο θα έχει τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα. Έναν χρόνο μετά την ολοκλήρωση του έργου, επανερχόμαστε για να μετρήσουμε τι επίδραση είχε. Και τα αποτελέσματα μιλάνε από μόνα τους.

Εντός ενός έτους από την έναρξη του έργου: Το 68% των πελατών μας αυξάνει τον κύκλο εργασιών του κατά 30% κατά μέσο όρο και



Στο Καζακστάν βοηθήσαμε το εργοστάσιο πορσελάνης Tea House να υιοθετήσει διεθνή πρότυπα ποιότητας, δίνοντάς του έτσι τη δυνατότητα να αναπτύξει εξαγωγική δραστηριότητα και να τριπλασιάσει τον κύκλο εργασιών του.



Το γαλακτοκομείο Buchen Kozjak στην Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας αξιοποίησε την εμπειρογνωμοσύνη μας για να βελτιώσει το μάρκετινγκ, τη συσκευασία και τα εργαλεία προώθησης που χρησιμοποιούσε, αυξάνοντας έτσι τις πωλήσεις του κατά 20%.

56% βελτιώνει την παραγωγικότητά του κατά 26% κατά μέσο όρο. Χάρη στην **επέκταση των εργασιών του**, το 51% διαπιστώνει σημαντική άνοδο των **θέσεων εργασίας**, καταγράφοντας αύξηση στον αριθμό των εργαζομένων που απασχολεί κατά μέσο όρο 23%. Το 18% των πελατών μας εξασφαλίζει εξωτερική **χρηματοδότηση για την ανάπτυξή του**.

Αλλά δεν σταματάμε εδώ. Έχουμε βοηθήσει εταιρείες να βελτιώσουν τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και να μειώσουν τα έξοδά τους. Τα έργα μας μπορούν να οδηγήσουν στη διάθεση στην αγορά νέων σειρών προϊόντων, την επέκταση σε νέες αγορές, την εξασφάλιση νέων πιστοποιήσεων, τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και του συνεπαγόμενου κόστους ή τον πλήρη επαναπροσδιορισμό της προσέγγισης σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού. Όποιοι κι αν είναι οι στόχοι σας, διαθέτουμε την τεχνογνωσία για να σας βοηθήσουμε να τους πετύχετε.

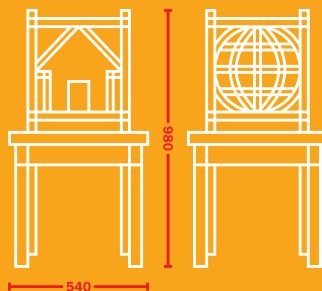
Επιπλέον, η συνεργασία μαζί μας δεν προϋποθέτει σημαντικό οικονομικό κόστος. Συνεργαζόμαστε με χορηγούς, γεγονός που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε το κόστος του έργου μαζί σας.

Στους χορηγούς μας περιλαμβάνονται 20 περίπου χώρες, η Ευρωπαϊκή Ένωση και άλλοι οργανισμοί, καθώς και η ίδια η EBRD. Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τον διαμοιρασμό του κόστους, συμβουλευθείτε την ιστοσελίδα μας www.ebrd.com/knowhow/greece.

Οι εργασίες μας καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα επιχειρήσεων σε πάνω από 30 χώρες. Δραστηριοποιούμαστε με επιτυχία σε ολόκληρη την Ευρώπη και πέρα από αυτήν για περισσότερα από 20 χρόνια. Από τις αρχές της δεκαετίας του '90, έχουμε βοηθήσει πάνω από 20,000 επιχειρήσεις, αποκτώντας έτσι πολύτιμα αποθέματα στέρεης γνώσης κι ένα μοναδικό δίκτυο εμπειρογνομόνων. Αν θέλετε να πετύχετε, εμείς διαθέτουμε την **τεχνογνωσία**.

¹ Εργαζόμαστε με ιδιωτικές επιχειρήσεις τοπικής ιδιοκτησίας με ετήσιο κύκλο εργασιών μέχρι €50 εκατομμύρια ή με σύνολο ενεργητικού μικρότερο των €43 εκατομμυρίων και αριθμό εργαζομένων μέχρι 250 άτομα. Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα κριτήρια επιλεξιμότητας, συμβουλευθείτε την ιστοσελίδα μας www.ebrd.com/knowhow/greece.

² Στοιχεία βάσει των αποτελεσμάτων για τα έτη 2014-2016



Χάρη στη δική μας συνδρομή, η τουρκική εταιρεία κατασκευής επίπλων Arkora επεκτάθηκε σε νέες διεθνείς αγορές, μείωσε την κατανάλωση ενέργειας και διπλασίασε τον κύκλο εργασιών της.

Διαθέτουμε την τεχνογνωσία που μας επιτρέπει να διαμορφώσουμε το κατάλληλο έργο για τη δική σας επιχείρηση.

Επιχειρηματικές συμβουλές

Αν η εταιρεία σας μπορεί να επωφεληθεί από συγκεκριμένου είδους τεχνογνωσία, π.χ. τεχνικές γνώσεις για τη δημιουργία ιστοσελίδας ή την εισαγωγή συστήματος διαχείρισης ποιότητας που να πληροί τα πρότυπα ISO, είμαστε σε θέση να υποστηρίξουμε ένα ευρύ φάσμα έργων. Προϋποθέτουν συνήθως συνεργασία με εγκεκριμένους τοπικούς συμβούλους και διαρκούν περίπου τέσσερις έως έξι μήνες.

Οι συμβουλευτικές αυτές υπηρεσίες καλύπτουν εξειδικευμένους τομείς εμπειρογνωμοσύνης όπως μεταξύ άλλων:

- στρατηγική
- μάρκετινγκ
- οργάνωση
- τεχνολογία
- μηχανολογικές λύσεις
- διαχείριση ποιότητας
- χρηματοοικονομική διαχείριση
- ενεργειακή αποδοτικότητα και περιβάλλον.

Οι εμπειρογνώμονές μας αξιοποιούν και εφαρμόζουν τις πιο σύγχρονες βέλτιστες πρακτικές και εξελίξεις στους πιο πάνω τομείς, με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της επιχείρησής σας. Γνωρίζουμε προσωπικά τους 6,000 συμβούλους μας, ο καθένας εκ των οποίων πληροί τα αυστηρά πρότυπα που εφαρμόζουμε. Συνεργαζόμαστε στενά μαζί τους ώστε να παρέχουμε στην επιχείρησή σας βέλτιστης ποιότητας συμβουλές. Επιδίωξή μας είναι να κτίσουμε σε κάθε χώρα μια ισχυρή, ανταγωνιστική αγορά συμβούλων επιχειρήσεων, η οποία θα συνεχίσει να ευημερεί και μετά τη δική μας αποχώρηση.

Τα αποτελέσματα της δράσης μας τεκμηριώνονται από τα σχετικά στοιχεία. Το 85% των έργων μας κρίνονται ως «ιδιαιτέρως



Οποιαδήποτε βοήθεια κι αν χρειάζεστε στον τομέα του μάρκετινγκ – από την έρευνα, τη δημιουργία εταιρικής ταυτότητας (branding) μέχρι και το ηλεκτρονικό εμπόριο – εμείς μπορούμε να σας υποστηρίξουμε.

επιτυχημένα» ή «επιτυχημένα», γεγονός που υποδηλώνει ότι πρόσφεραν λύσεις στις εκάστοτε επιχειρηματικές ανάγκες και επηρέασαν σημαντικά την απόδοση των εταιρειών.

Το 84% των πελατών μας δεν είχε συνεργαστεί ποτέ με εξωτερικό σύμβουλο πριν από την έναρξη του έργου. Κατά την αξιολόγηση που διεξάγουμε έναν χρόνο αργότερα, το 95% δηλώνει ότι θα προχωρούσε και πάλι στην πρόσληψη συμβούλου, ενώ οι μισοί σχεδόν το έχουν ήδη πράξει.

Εμπειρογνωμοσύνη στον δικό σας κλάδο

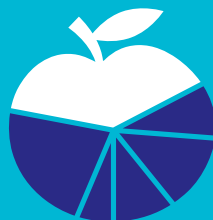
Αν ο στόχος σας είναι να αποκτήσετε πρόσβαση σε διεθνείς αγορές και να είστε ανταγωνιστικοί, σας προσφέρουμε τη δυνατότητα να συνεργαστείτε με διεθνείς συμβούλους με πείρα άνω των 15 ετών σε ανώτερες διευθυντικές θέσεις στον κλάδο που σας ενδιαφέρει. Οι σύμβουλοι αυτοί μοιράζονται απ'ευθείας με σας και τη διευθυντική σας ομάδα την τεχνογνωσία που διαθέτουν, ώστε να ενισχύσουν την εταιρεία σας και να τη βοηθήσουν να εκπονήσει μια αξιόπιστη στρατηγική ανάπτυξης.

Τα συγκεκριμένα έργα περιλαμβάνουν τη στρατηγική αναθεώρηση όλων των πτυχών της επιχείρησης, από τις πωλήσεις και το μάρκετινγκ μέχρι τις εξαγωγές, τις επενδύσεις και τον χρηματοοικονομικό και στρατηγικό σχεδιασμό. Οι διεθνείς μας σύμβουλοι συνεισφέρουν τη δική τους εκτενή εμπειρία στον κλάδο καθώς διαθέτουν γνώση των πιο σύγχρονων και αποδοτικών διαδικασιών και τεχνολογιών. Χάρη στην εμπειρία που έχουν αποκομίσει ως διευθυντικά εκτελεστικά στελέχη, αντιλαμβάνονται τις προκλήσεις, ενώ παράλληλα γνωρίζουν αποτελεσματικές τεχνικές διαχείρισης και το πώς αυτές μπορούν

να προσαρμοστούν στις ανάγκες της κάθε επιχείρησης.

Ακόμη, οι διεθνείς μας σύμβουλοι έχουν αναπτύξει κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής τους πορείας ένα δίκτυο επαφών στον κλάδο, γεγονός που τους επιτρέπει να συμβάλουν στη σύναψη συνεργασιών μεταξύ προμηθευτών/αγοραστών και εταίρων και στο άνοιγμα νέων αγορών. Η βάση δεδομένων μας περιλαμβάνει 2,500 εμπειρογνώμονες σε διάφορους κλάδους από 73 χώρες και το δίκτυο μας χρόνο με το χρόνο μεγαλώνει.

Χάρη στην τεχνογνωσία που προσφέρουν τα συγκεκριμένα έργα, οι πελάτες μας αυξάνουν την παραγωγικότητά τους, αποκτούν βαθύτερη γνώση των αγορών τους και ενισχύουν ως εκ τούτου την ανταγωνιστικότητά τους. Πέραν του 70% των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων των επιχειρήσεων αυτών δηλώνει ότι οι πιθανότητες επιτυχίας της εταιρείας τους είναι καλύτερες ή πολύ καλύτερες μετά την υλοποίηση ενός έργου, ενώ πέραν του 85% των έργων κρίνονται ως «ιδιαίτερα επιτυχημένα» ή «επιτυχημένα».



Δραστηριοποιούμαστε σε όλους σχεδόν τους κλάδους και τομείς, από τη βιομηχανία τροφίμων και ποτών μέχρι τη μεταποίηση και το λιανικό εμπόριο.

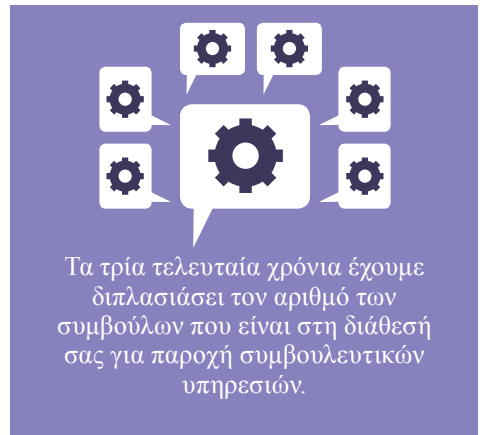
Από τις συμβουλευτικές υπηρεσίες μέχρι τη χρηματοδότηση, εμείς διαθέτουμε την τεχνογνωσία.

Πρόσβαση σε τεχνογνωσία

Γνωρίζουμε ότι η εξεύρεση του κατάλληλου συμβούλου δεν είναι εύκολη υπόθεση. Γι' αυτόν ακριβώς τον λόγο συνεργαζόμαστε στενά με το δίκτυο των τοπικών συμβούλων μας, συμβάλλοντας έτσι στη βελτίωση της τεχνογνωσίας τους. Μέσα από τα προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης που διαθέτουμε, προσφέρουμε στους συμβούλους μας τη δυνατότητα να ενισχύσουν τις δεξιότητές τους, ώστε να είναι σε θέση να ανταποκριθούν καλύτερα στις ανάγκες σας.

Όπου κι αν βρίσκεστε, μπορούμε να σας βοηθήσουμε να εξασφαλίσετε πρόσβαση στις συμβουλευτικές υπηρεσίες που χρειάζεστε για να ξεπεράσετε τα προβλήματα που εμποδίζουν τη διεύρυσή σας σε μεγαλύτερες αγορές, είτε αφορούν θέματα διοικητικής υποστήριξης, είτε ποιότητας των προϊόντων σας ή γνώσης της αγοράς. Τα μισά περίπου από τα έργα μας υλοποιούνται από επιχειρήσεις των οποίων η έδρα βρίσκεται εκτός της πρωτεύουσας.

Αναγνωρίζουμε ότι οι γυναίκες και οι νέοι επιχειρηματίες αντιμετωπίζουν ιδιαίτερες προκλήσεις. Γι' αυτό το λόγο διαθέτουμε ειδικά προγράμματα που περιλαμβάνουν καθοδήγηση και μακροπρόθεσμη εκπαίδευση (mentoring



and long-term coaching) για να προσφέρουμε επιπλέον στήριξη σε γυναίκες επιχειρηματίες.

Γνωρίζουμε ότι η ανάπτυξη της επιχειρησής σας εξαρτάται από μια πληθώρα παραγόντων. Γι' αυτό καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια ώστε να σας βοηθήσουμε να πραγματοποιήσετε τις φιλοδοξίες σας.

Καινοτομία

Σας ενθαρρύνουμε να καινοτομήσετε, βοηθώντας σας να εισαγάγετε μια νέα κουλτούρα διαχείρισης, να βελτιώσετε τις παραγωγικές σας διαδικασίες και να υιοθετήσετε νέες τεχνολογίες, μέσα από τη βελτίωση των υπηρεσιών σας και την επέκταση του

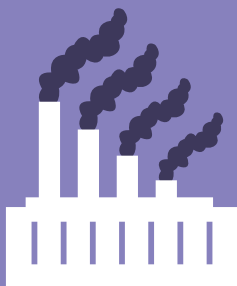


Κάθε χρόνο βοηθάμε 2,000
επιχειρήσεις να καινοτομήσουν.

φάσματος των προϊόντων που προσφέρετε.

Πρόσβαση σε χρηματοδότηση

Η εξασφάλιση χρηματοδότησης αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Μπορούμε να βοηθήσουμε τις επιχειρήσεις να προσελκύσουν επενδύσεις μέσω της εκπόνησης επιχειρηματικών σχεδίων, της διεξαγωγής μελετών βιωσιμότητας ή της υιοθέτησης



Μπορούμε να βοηθήσουμε στη
μείωση του ενεργειακού κόστους
και των περιβαλλοντολογικών
επιπτώσεων.

διεθνών προτύπων στην τήρηση λογαριασμών. Καθοδηγούμε τους πελάτες που είναι έτοιμοι να εξασφαλίσουν χρηματοδότηση προς τις πλέον κατάλληλες πηγές, είτε πρόκειται για την EBRD είτε για ένα από τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία συνεργαζόμαστε είτε για άλλους επενδυτές. Μετά την επένδυση, βοηθάμε τους πελάτες μας να επιτύχουν τους στόχους τους, να λάβουν τις σωστές αποφάσεις σε ό,τι αφορά τις κεφαλαιουχικές τους δαπάνες, να βελτιώσουν την εταιρική τους διακυβέρνηση και να διαχειριστούν την ανάπτυξή τους.



Η EBRD συνεργάζεται με περίπου
200 χρηματοπιστωτικά ιδρύματα
στις χώρες που δραστηριοποιείται.

Αποδοτικότητα πόρων και περιβάλλον

Οι ειδικοί μας βοηθούν τους πελάτες μας να διαχειριστούν τα κρίρια ζητήματα της ενεργειακής αποδοτικότητας, της ανανεώσιμης ενέργειας και της προστασίας του περιβάλλοντος με οικονομικά αποδοτικό τρόπο. Λόγω του ότι η εμπειρογνωμοσύνη στον τομέα της αποδοτικότητας των πόρων είναι συχνά ελλιπής, εργαζόμαστε σκληρά ώστε να ενισχύσουμε την εμπειρογνωμοσύνη αυτή ανάμεσα σε τοπικούς συμβούλους, διευκολύνοντας έτσι την πρόσβασή σας στις σχετικές υπηρεσίες.

Καθοδήγηση σε όλα τα στάδια της διαδικασίας. Εμείς διαθέτουμε την τεχνογνωσία.

1. Μικρή ή μεσαίου μεγέθους επιχείρηση;

Εργαζόμαστε με μικρομεσαίες επιχειρήσεις σε όλους σχεδόν τους τομείς. Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα κριτήρια επιλεξιμότητας, συμβουλευθείτε την ιστοσελίδα μας www.ebrd.com/knowhow/greece.

2. Επικοινωνήστε μαζί μας. Μπορείτε να επικοινωνήσετε μαζί μας τηλεφωνικά ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή να διευθετήσετε μια επίσκεψη στα γραφεία μας για να μιλήσετε με κάποιον από τους λειτουργούς μας.

3. Προσδιορίστε την επιχειρηματική σας ανάγκη. Μήπως χρειάζεστε ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας; Μπορούμε να σας βοηθήσουμε να το υλοποιήσετε. Ήσως η επιχείρησή σας να μπορούσε να επωφεληθεί από μια πιο αποτελεσματική διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού της ή μια νέα στρατηγική μάρκετινγκ; Διαμορφώνουμε όλα μας τα έργα σε συνεργασία με τους πελάτες μας, ώστε να εντοπίσουμε τα θέματα εκείνα που πιθανόν να εμποδίζουν την ανάπτυξή τους και το είδος των έργων που θα τους βοηθήσουν να προοδεύσουν. Μαζί, προσδιορίζουμε το έργο και τους στόχους.

4. Επιλέξτε εμπειρογνώμονα. Διαθέτουμε ένα δίκτυο με εκατοντάδες τοπικούς και διεθνείς εμπειρογνώμονες που μεγαλώνει χρόνο με το χρόνο. Η τελική επιλογή είναι δική σας, αλλά μπορείτε να είστε βέβαιοι ότι ο κάθε εμπειρογνώμονάς μας έχει τεκμηριωμένη εμπειρία στην παροχή ποιοτικών συμβουλευτικών υπηρεσιών.

5. Διαχειριστείτε το έργο σας. Καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του έργου αξιοποιούμε την εμπειρία που έχουμε αποκτήσει εδώ και περισσότερα από 20 χρόνια. Σας στηρίζουμε σε όλα τα στάδια της διαδικασίας, διασφαλίζοντας ότι το έργο παραμένει συνεπές στους στόχους και επιτυγχάνει τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα ώστε να μεταμορφώσει την επιχείρησή σας.

6. Εξασφαλίστε την επιτυχία. Τα οφέλη δεν σταματούν με την ολοκλήρωση του έργου. Στη συνέχεια συζητάμε μαζί σας τα επόμενα βήματα: το λανσάρισμα ενός νέου προϊόντος, την εξασφάλιση νέας χρηματοδότησης, την εξοικονόμηση κόστους ή ακόμη την πρόσληψη ενός νέου συμβούλου που θα εργαστεί σε κάποιον άλλο τομέα της επιχείρησής σας. Ένα χρόνο αργότερα ερχόμαστε σε επαφή μαζί σας για να διαπιστώσουμε την πρόοδο που έχετε επιτύχει.

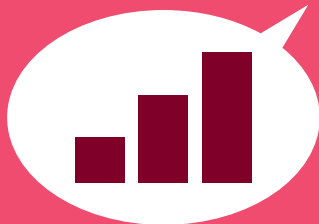
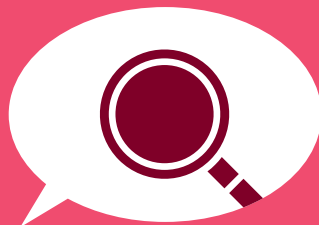
1. Μικρή ή μεσαίου μεγέθους
επιχείρηση;



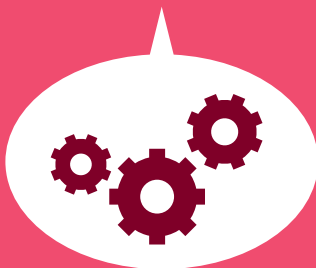
2. Επικοινωνήστε μαζί μας



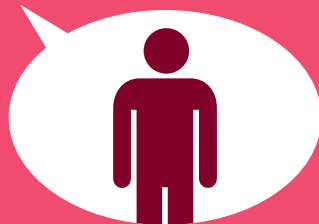
3. Προσδιορίστε την
επιχειρηματική σας ανάγκη



6. Εξασφαλίστε την επιτυχία



5. Διαχειριστείτε το έργο σας



4. Επιλέξτε εμπειρογνώμονα

.....

Ομάδα Χρηματοδότησης & Ανάπτυξης ΜΜΕ

Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης

Όθωνος 6, 5ος όροφος, 105 57 Αθήνα, Ελλάδα

T (+30) 211 1064 330 F (+30) 211 1064 399

E knowhowgreece@ebrd.com W ebrd.com/knowhow/greece

.....